

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
 DEL 01/01/2025 AL 31/12/2025

(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>4,242,119,095.80</b>	<b>4,239,436,522.63</b>
Impuestos	396,803,771.23	406,515,721.66
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	246,431,966.10	217,704,074.98
Productos	35,136,113.60	39,238,626.80
Aprovechamientos	20,707,352.73	16,076,376.01
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	3,543,039,892.14	3,559,901,723.18
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>3,963,553,146.52</b>	<b>3,927,878,451.06</b>
Servicios Personales	2,019,452,665.01	1,942,478,624.66
Materiales y Suministros	237,540,174.78	245,603,454.46
Servicios Generales	880,827,429.38	788,054,839.55
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	195,064,785.24	149,557,384.67
Ayudas Sociales	104,120,764.73	90,425,794.59
Pensiones y Jubilaciones	1,135,345.94	1,240,340.75
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	112,648,053.57	1,911,705.31
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	412,763,927.87	708,606,307.07
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>278,565,949.28</b>	<b>311,558,071.57</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>50,318,688.83</b>	<b>51,018,088.05</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	50,318,688.83	51,018,088.05
<b>Aplicación</b>	<b>563,015,149.28</b>	<b>588,390,002.16</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	465,784,468.87	376,637,347.01
Bienes Muebles	88,300,572.44	200,498,722.98
Otras Aplicaciones de Inversión	8,930,107.97	11,253,932.17
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-512,696,460.45</b>	<b>-537,371,914.11</b>

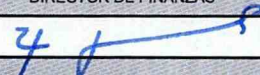
*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE CENTRO

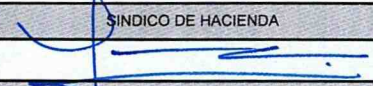
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 DEL 01/01/2025 AL 31/12/2025

(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>158,554,226.51</b>	<b>355,134,225.97</b>
Endeudamiento Neto		
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	158,554,226.51	355,134,225.97
<b>Aplicación</b>	<b>164,763,286.20</b>	<b>509,901,764.57</b>
Servicios de la Deuda		
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	164,763,286.20	509,901,764.57
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-6,209,059.69</b>	<b>-154,767,538.60</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-240,339,570.86</b>	<b>-380,581,381.14</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>585,580,616.90</b>	<b>966,161,998.04</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>345,241,046.04</b>	<b>585,580,616.90</b>

DIRECTOR DE FINANZAS  
  
 FERNANDO CALZADA FALCON

PRESIDENTA MUNICIPAL  
  
 YOLANDA DEL CARMEN OSUNA HUERTA

SINDICO DE HACIENDA  
  
 JOHNNY MAGAÑA ALVAREZ