

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
DEL 01/01/2025 AL 31/01/2025

(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>488,762,632.95</b>	<b>4,239,436,522.63</b>
Impuestos	126,168,160.05	406,515,721.66
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	25,990,236.02	217,704,074.98
Productos	2,187,632.50	39,238,626.80
Aprovechamientos	2,120,802.87	16,076,376.01
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	332,295,801.51	3,559,901,723.18
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>243,326,945.54</b>	<b>3,927,878,451.06</b>
Servicios Personales	123,031,518.22	1,942,478,624.66
Materiales y Suministros	926,097.66	245,603,454.46
Servicios Generales	28,297,946.17	788,054,839.55
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	60,280,181.90	149,557,384.67
Ayudas Sociales	24,440,256.23	90,425,794.59
Pensiones y Jubilaciones	83,661.37	1,240,340.75
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	1,911,705.31
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	6,267,283.99	708,606,307.07
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>245,435,687.41</b>	<b>311,558,071.57</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>3,995,679.12</b>	<b>51,018,088.05</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	3,995,679.12	51,018,088.05
<b>Aplicación</b>	<b>40,335,783.18</b>	<b>588,390,002.16</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	39,478,256.16	376,637,347.01
Bienes Muebles	819,072.00	200,498,722.98
Otras Aplicaciones de Inversión	38,455.02	11,253,932.17
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-36,340,104.06</b>	<b>-537,371,914.11</b>


4 + 9

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE CENTRO

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
DEL 01/01/2025 AL 31/01/2025

(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>168,328,519.61</b>	<b>355,134,225.97</b>
Endeudamiento Neto		
Interno	5,956,530.84	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	162,371,988.77	355,134,225.97
<b>Aplicación</b>	<b>207,472,180.11</b>	<b>509,901,764.57</b>
Servicios de la Deuda		
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	207,472,180.11	509,901,764.57
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-39,143,660.50</b>	<b>-154,767,538.60</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>169,951,922.85</b>	<b>-380,581,381.14</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>585,580,616.90</b>	<b>966,161,998.04</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>755,532,539.75</b>	<b>585,580,616.90</b>

DIRECTOR DE FINANZAS  
  
FERNANDO CALZADA FALCON

PRESIDENTA MUNICIPAL  
  
YOLANDA DEL CARMEN OSUNA HUERTA

SINDICO DE HACIENDA  
  
JOHNNY MAGAÑA ALVAREZ